

II INFORME CUATRIMESTRE Mayo – Agosto 2025

Estimados socios:

Nos complace presentarles a todos ustedes el informe cuatrimestral correspondiente al periodo mayo-agosto 2025. Este documento resume los principales avances, decisiones estratégicas y resultados de la gestión realizada en este segundo cuatrimestre del año. La presidencia agradece su confianza y los invitamos a seguir participando activamente en la vida institucional de El Castillo Country Club.

Hechos destacados:

- Seguimos activamente involucrados en el proceso de finalizar la inscripción de la protocolización del Acta de Asamblea en que se ratificó el nombramiento de la Junta Directiva y Junta de Vigilancia en el año 2024.

- La Comisión de Obras -COBRA- ha tenido ya varias reuniones y se están afinando las cotizaciones, permisos y trámites para varios proyectos, entre ellos. Portería en la Marquesa, Recarpeteo de la entrada a El Castillo hasta la Pollera y la instalación de la alfombra del edificio central. Estamos haciendo una revisión integral de los proyectos de inversión aprobados por la Asamblea y de cuáles otros proyectos se deben presentar a Junta Directiva para aprobación, conforme a los parámetros establecidos por los Estatutos.

-La auditoría fiscal efectuada por la Dirección General de Tributación de Heredia, que inició el 28 de marzo y que concluyó el 15 de julio, abarcó los periodos 2021-2022-2023, y se obtuvieron resultados muy satisfactorios. La conclusión es que todo está muy bien contabilizado, cumpliendo las normas fiscales-contables y de fácil acceso documental. Una felicitación al Departamento de Finanzas.

- Acumulamos información relevante para prepararnos en la elaboración del planeamiento estratégico, una vez que tengamos la casa ordenada. Disponemos de la encuesta de UNIMER a los socios, un inventario de herramientas de TI

para automatizar la operación del Club y un estudio actuarial con la contribución de uno de nuestros socios, sobre la futura composición demográfica de El Castillo, que incluye a socios y a beneficiarios para el 2030 y 2040. Información relevante para enfocar correctamente el flujo de inversión hacia actividades sectorizadas correctamente. En el proceso del planeamiento estratégico, se tomarán, como eje transversal, los compromisos con los objetivos del desarrollo sostenible, así como prácticas ya asumidas en el Club en el eje ambiental.

- El proceso interno de reclutamiento para la contratación del nuevo Gerente General del Castillo Country Club, fue realizada con una valoración objetiva y comparativa de cuatro perfiles profesionales internos que participaron en el concurso realizado por el Departamento de Talento Humano. Su informe tuvo como propósito brindar a la Junta Directiva un análisis técnico y estructurado aplicando siete criterios de valoración y entrevistas para facilitar la toma de decisión. Luego del proceso, la Señora Jendry Madrigal fue electa y nombrada por la Junta Directiva el pasado 1 de julio. Le deseamos muchos éxitos.

INDICADORES DE GESTIÓN

II cuatrimestre de mayo a agosto
2023-2024-2025
(millones de colones)

Detalle:	2023*	2024	2025
EBITDA	₡167,6	₡ 75,2	₡ 65,9
EBITDA/INGRESOS	5.16%	2.31%	2.05%
Gasto Administrativo promedio mensual por socio activo en colones	₡65.644,83	₡70.299,42	₡70.810.37
Razón de endeudamiento	23.37%	25,28%	24,64%
Índice de Liquidez.	0,94	1,44	2,07

RESUMEN FINANCIERO al II Cuatrimestre

acumulado de enero a agosto 2023-24-25

(en millones de colones)

Concepto	2023*	2024	2025
Ingresos totales	₡3.429,6	₡3.419,8	₡3.429,5
(menos) Egresos totales Incluye gasto por depreciación.	3.342,2	3.440,3	3.391,8
Utilidad ISR	₡87,4	₡-20,5	₡37,7

* Este año 2023, la celebración tradicional del día del socio no fue realizada

Nota: El detalle financiero completo está disponible para los socios bajo solicitud formal al correo info@castillo.cr, indicando nombre completo y número de socio.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS EN EJECUCIÓN

- La Implementación del código de ética para los miembros de Junta Directiva, Junta de Vigilancia, Tribunal Disciplinario, Tribunal Electoral, Auditoría Interna y comisiones siguen avanzando. Hemos iniciado la segunda etapa que incluye socios, colaboradores y proveedores.

- En la próxima sesión de Junta Directiva, se presentarán, para aprobación, las premisas para la elaboración del presupuesto 2026. Además, incluirá la evaluación de las áreas funcionales de El Castillo sobre la base de los centros de responsabilidad con sus respectivos KPI'S

COMISIONES EN ACCIÓN:

Las comisiones están operando con la nueva reestructuración y se ha incluido al COATEC con el fin de mejorar procesos y revisión de costos de operación en la pista de hielo. Se reactivó la comisión estatutaria.

PERSPECTIVAS PRÓXIMO CUATRIMESTRE

- Que la gestión realizada por la Junta Directiva y los asesores legales logren pasar la página de todo el proceso vivido por el irrespeto a la honorabilidad de los estatutos desde la pasada Asamblea del 3 de abril 2024

- Concluir el proceso de la contratación de los auditores externos. Por segunda vez, se hizo la publicación, en La República, de la licitación para contratar a los auditores externos, dado que la primera licitación fue declarada desierta por recomendación de la Junta de Vigilancia. La conveniencia de tener una de las firmas más reconocidas en este campo, es en razón de poder validar cifras contables.

- “MEGA ACTA” Se establecido un Enfoque Estratégico y realista para el manejo del libro de registro de accionistas, como una propuesta viable, estratégica y técnicamente defendible. Aporta una solución concreta frente a un problema estructural histórico, con base en tres principios esenciales: Reconocimiento de los registros vigentes ya reportados al Banco Central de Costa Rica mediante el Registro de Transparencia y beneficiarios finales; Validación legal y contable mediante certificaciones profesionales un notario y un contador público autorizado; Control hacia adelante mediante un nuevo modelo de registro moderno, digital y auditable.

-Proseguimos con la revisión y ejecución de proyectos de inversión.

Gracias por su confianza. Continuamos trabajando con visión, responsabilidad y compromiso.

Atentamente,

Carlos Villalobos Carvajal

Presidente Junta Directiva

